



УТВЪРЖДАВАМ: .....  
ДИРЕКТОР: Д. МИХАЙЛОВА

# СТРАТЕГИЯ

## ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГСУАУ „АТАНАС БУРОВ“ СИЛИСТРА

**2020 - 2024**

Настоящата Стратегия е одобрена от Обществения съвет на 22.04.2021г. с Протокол № 7 /съгласно чл. 269, ал. 1, т. 1/ и Приета от Педагогическия съвет на проведено заседание на 30.03.2021г с Протокол №10 /съгласно чл. 263, ал. 1, т. 1 на Закона за предучилищното и училищното образование/

Професионална гимназия по стопанско управление, администрация и услуги  
„Атанас Буров“ гр. Силистра

1. Общи положения. история, статут	стр.3
2. Анализ на състоянието на образователната институция. PEST.	стр.8
SWOT.	стр.15
3. Поемане на отговорност.	стр.22
4. Мисия и визия	стр.23
5. Принципи	стр.24
6. Цели.	стр.25
6.1. Стратегическа цел	стр.25

**Приоритетна област 1** – Ефективно управление на образователния процес

6.2. Оперативни цели	стр.25
Оперативна цел 1	стр.25
Оперативна цел 2	стр.29
Оперативна цел 3	стр.33
Оперативна цел 4	стр.36
Оперативна цел 5	стр.40
Оперативна цел 6	стр.43

**Приоритетна област 2** – Управление на институцията

Оперативна цел 1	стр.43
Оперативна цел 2	стр.48
Оперативна цел 3	стр.52
Оперативна цел 4	стр.54
Оперативна цел 5	стр.57
Оперативна цел 6	стр.58
7. Обхват на стратегията	стр.58
8. Администриране	стр.59
9. Финансиране	стр.59
10. Мерки	стр.59
11. Наблюдение	стр.60
12. Оценка на стратегията	стр.60
Заклучение	стр.60
Приложения	стр.62

## 1. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ, ИСТОРИЯ, СТАТУТ

Стратегията за развитие на ПГСУАУ "Атанас Буров" Силистра е основополагащ и важен инструмент при формирането и провеждането на устойчиво и балансирано развитие на гимназията. В съответствие с принципа за приемственост, стратегията е продължение на предходната стратегия, изградена на база новия Закон за предучилищното и училищно образование и актуализирана своевременно с промяната на държавните образователни стандарти до 2019 година.

Настоящата стратегията е разработена по време на извънредно положение на база промените в нормативните актове през 2020 година. Обхваща периода от 2020 до 2024 г. и предстои да се актуализира своевременно поради непредвидимите фактори в обществото по време на пандемия и борбата с биологичния агент COVID-19.

Разработена е на основание чл. 70, чл. 263. (1) /ПС/ и чл. Чл. 269. (1) /Общ.съвет/ от ЗПУО и чл. 7 от ЗФУКПС.

### 1. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящата стратегия се основава на принципите и насоките в следните документи, отразяващи държавната образователна политика и спецификата на икономическото развитие на Община и Област Силистра.

- ✚ Стратегията на европейския съюз за интелигентен, устойчив и приобщаващ растеж,
  - ✚ „ЕВРОПА 2030“
  - ✚ „БЪЛГАРИЯ 2030“
  - ✚ Закон за предучилищното и училищно образование /ЗПУО/ *с промени 2020*
- г.
- ✚ Наредба № 8 за информацията и документите за системата за предучилищното и училищното образование, 2016
  - ✚ Наредба №10 за организация на дейностите в училищното образование; изм. Обн. - ДВ, бр. 32 от 16.04.2019 г., промяна от 2020 г.
  - ✚ Наредба № 5 от 30 ноември 2015 г. за общообразователната подготовка, *в сила от 08.12.2015 г., издадена от министерството на образованието и науката, обн. дв. бр.95 от 8 декември 2015г., изм. 2020 г.*
  - ✚ Наредба № 15/02.08.2019 г. за статута и професионалното развитие на учителите, директорите и другите педагогически специалисти
  - ✚ Наредба № 15 от 08.12.2016 г. за инспектирането на детските градини и училищата, (Обн. - ДВ, бр. 100 от 16.12.2016 г.)
  - ✚ Наредба № 2 от 2016 г. за усвояването на българския книжовен език
  - ✚ Наредба № 4 от 30 ноември 2015 г. за учебния план *в сила от 04.12.2015 г., издадена от министерството на образованието и науката, обн. дв. бр.94 от 4 декември 2015г, изм. 2020 г.*
  - ✚ Наредба за приобщаващото образование, (обн. - ДВ, бр. 86 от 27.10.2017 г., *в сила от 27.10.2017 г.*
  - ✚ Наредба № 13 от 21.09.2016 г. за гражданското, здравното, екологичното и интеркултурното образование, (Обн. - ДВ, бр. 80 от 11.10.2016 г., *в сила от 11.10.2016 г.*)
  - ✚ Наредба № 11 от 01.09.2016 г. за оценяване на резултатите от обучението на учениците, (Обн. - ДВ, бр. 74 от 20.09.2016 г., *в сила от 20.09.2016 г.; изм. и доп., бр. 78 от 29.09.2017 г., в сила от 29.09.2017 г.*), изм. 2020 г.
  - ✚ Европейската референтна рамка за ключовите компетентности за учене през целия живот

Професионална гимназия по стопанско управление, администрация и услуги  
„Атанас Буров“ гр. Силистра

- ✚ Национална референтна рамка.
- ✚ Стратегия за образователна интеграция на учениците от етническите малцинства
- ✚ Национална стратегия за въвеждане на ИКТ в училищата
- ✚ Стандарт за придобиване на квалификация по професия /за Проф.гимназии
- + Наредба за качеството в ППО/
  - ✚ Национална програма за развитие на физическото възпитание и спорта.
  - ✚ Регионални приоритети на средното образование.- Чл. 196. ЗПУО
  - ✚ Общински политики в средното образование.- чл.197 от ЗПУО.
  - ✚ ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 100 от 8 юни 2018 г. за създаване и функциониране на механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст (загл. изм. и доп. - дв. бр. 82 от 2019 г.), обн. дв. бр.50 от 15 юни 2018г., изм. и доп. дв. бр.82 от 18 октомври 2019г.
  - ✚ Нормативни Актове За ОРЕС
  - ✚ Наредба за изменение и допълнение на Наредба № 9 от 2016 г. за институциите в системата на предучилищното и училищното образование (ДВ, бр. 68 от 2016 г.) в сила от 09.10.2020 г. издадена от министъра на образованието и науката Обн. ДВ. бр.87 от 9.10.2020 г.
  - ✚ Наредба за изменение и допълнение на Наредба № 10 от 2016 г. за организация на дейностите в училищното образование (ДВ, бр. 73 от 2016 г.) в сила от 02.10.2020 г. Издадена от министъра на образованието и науката Обн. ДВ. бр.85 от 2 октомври 2020 г.
  - ✚ Наредба за изменение и допълнение на Наредба № 5 от 2016 г. за предучилищното образование (ДВ, бр. 46 от 2016 г.) В сила от 02.10.2020 г. Издадена от министъра на образованието и науката Обн. ДВ. бр.85 от 2 октомври 2020 г.
  - ✚ НАРЕДБА за изменение и допълнение на Наредба № 11 от 2016 г. за оценяване на резултатите от обучението на учениците (обн., ДВ, бр. 74 от 2016 г; изм. и доп., бр. 78 от 2017 г., бр. 82 от 2018 г., бр. 71 от 2019 г.) Издадена от министъра на образованието и науката, обн., ДВ, бр. 77 от 1.09.2020 г., в сила от 15.09.2020 г.
  - ✚ Всички промени в нормативните актове – наредби, писма на министъра и ЗПУО – от началото на извънредното положение
  - ✚ Спецификата на училището от стандарта за институциите.

## **2. ИСТОРИЯ, СТАТУТ**

ПГСУАУ „Атанас Буров“ - Силистра е утвърдена и водеща държавна професионална гимназия в област Силистра. Гимназията е основана през 1963 година със Заповед № 125/28.05.1963 г. като Техникум по икономика, а от 2003 г. съгласно Заповед № РД-09-332 от 07.04.03 г. се преименува като Професионална гимназия по стопанско управление, администрация и услуги.

От учебната 2007/2008 учебна година с Решение на Министерски съвет №222/06.04.2007 ПГСУАУ разполага със собствена сграда – публична държавна собственост, намираща се на бул. „Македония“ № 121.

От месец август 2008 г. училището носи името на българския държавник, финансист и политик Атанас Буров. Училището е член на Българската асоциация на училищата по хотелиерство и ресторантьорство.

За своята 58 годишна история ПГСУАУ „Атанас Буров“ - Силистра създаде собствен облик и мисия, завоюва трайно и достойно място в града и региона, утвърди се като ключов и притегателен образователен център. Обучава ученици по професии, свързани със

Професионална гимназия по стопанско управление, администрация и услуги  
„Атанас Буров“ гр. Силистра

структуроопределящи отрасли на регионалната икономика за придобиване професионална квалификация по рамкови програми – А, Б, В и Д за Първа, Втора и Трета степен на професионална квалификация.

В училището се обучават ученици в дневна, дуална, самостоятелна, комбинирана и индивидуална форма на обучение по следните професионални направления:

- ✚ 344 Счетоводство и данъци
- ✚ 345 Стопанско управление и администрация
- ✚ 346 Секретарски и офис дейности
- ✚ 482 Приложна информатика
- ✚ 811 Хотелиерство, ресторантьорство и кетъринг
- ✚ 812 Пътувания, туризъм и свободно време

Гимназията е център за обучение на безработни и работещи лица, съгласно Лисабонската конвенция за учене през целия живот. В качеството си на доставчик на услуги към Агенцията по заетостта, училището е посредник при установяване на ефективна взаимовръзка между институциите, отговорни за „обучение през целия живот“ и потребностите на пазара на труда. ПГСУАУ „Атанас Буров“ успешно реализира обучение по професиите „Оператор на компютър“, „Сътрудник в малък и среден бизнес“, „Готвач“, „Сервитьор-барман“ за безработни и работещи лица по програмите на Агенцията по заетостта. Гимназията е член на Асоциацията на училищата по ресторантьорство и хотелиерство в България.

ПГСУАУ „Атанас Буров“ се утвърди като „Училище без насилие и стереотипи, определени от пола“ и е класирана на първо място в направление професионални гимназии в конкурса, организиран от фондация „Джандър образование, изследвания и технологии“, Националната мрежа за деца и МОН през 2015 година.

За периода 2012-2015г., съвместно с представители на бизнеса училището успешно реализира проект BG051P0001-3.3.07 - 0001 „Ученически практики“ на МОН с включването на ученици от X, XI и XII клас като 279 ученици са получили по-добри възможности за практика в реална работна среда.

За периода 2011-2015г. професионалната гимназия работи и по Проект BG051P0001-4.2.05 „Да направим училището привлекателно за младите хора“ УСПЕХ на МОН за включване на учениците в извънкласни форми. През 2014-2015 г. по проекта са обхванати 241 ученици в 23 клуба.

Професионалната гимназия работи и по Проект „Твоят час“ на МОН за включване на учениците в извънкласни форми.

Реализирани са успешно редица проекти за мобилност с цел практика по програма Еразъм+, чрез която учениците имат възможност да проведат учебната си практика в чужбина, да придобият нови знания, умения, професионален опит - залог и предимство за успешната им интеграция на пазара на труда.

- Проект „Европейските ценности чрез новите технологии“
- Проект „Европейски практики в туризма“
- Проект „Устойчива Европа“

Днес гимназията работи по редица проекти по програма Еразъм+ и програми и проекти на МОН:

- Проект „Да учим в мир“
- Проект „Чрез професионална обучителна практика с мобилност – към успешна европейска кариера“
- Проект „Обогатяване и обновяване на педагогическите практики“
- Проект „Солидарни утре“
- Проект „Подкрепа за успех“

Професионална гимназия по стопанско управление, администрация и услуги  
„Атанас Буров“ гр. Силистра

- Проект „Образование за утрешния ден“
- Проект „Подкрепа за дуалната система на обучение“
- Проект за изграждане на STEM център за дигитални създатели по НП „Изграждане на училищна STEM среда“
- НП „Осигуряване на съвременна образователна среда“
- НП „ИКТ в системата на предучилищното и училищното образование“
- НП „Оптимизация на вътрешната структура на персонала“
- Проект към ПУДООС – „Обичам природата – да я съхраним“
- Проект по Общинска програма „Младите за Силистра“ – „Улови залеза“

Стремежът към по-високо качество на обучение преминава и през множество квалификационни курсове на международно и национално ниво. През 2016 г. е реализиран проект по програма „Еразъм“+ „Интерактивни практики и иновативни подходи за качествено професионално образование“ чрез който 10 преподаватели участваха в квалификационни дейности за електронно образование в Болоня Италия.

ПГСУАУ „Атанас Буров“ е първата професионална гимназия в област Силистра, която реализира дуална форма на обучение през 2018г, а от 2020г. работи и по проект „Подкрепа за дуалната система на обучение.

През 2020г. гимназията спечели проект за изграждане на Център за дигитални създатели по НП „Изграждане на училищна STEM среда“, чрез който ще се обособят три кабинета за интегрирано обучение по STEM професиите в гимназията в направленията ИКТ, професионална подготовка и математика.

Ежегодно в ПГСУАУ „Атанас Буров“ се осъществява валидиране на знания и компетентности придобити чрез неформално и самостоятелно учене по различни професии. В периода 2013/2014 година ПГСУАУ „Атанас Буров“ работи и по проект BG051PO001-4.3.03-0001“Нова възможност за моето бъдеще”, финансиран от ОП “Развитие на човешките ресурси”, по който 101 ученици са валидирали знания и компетентности придобити чрез неформално обучение по 5 професии – „Готвач”, „Сервитьор-барман”, „Офис-мениджър”, „Оперативен счетоводител” и „Касиер”.

Училищното настоятелство е регистрирано като самостоятелно юридическо лице. УН подпомага дейността на гимназията в рамките на правомощията си

От 2005г. съвместно с УН, се присъжда приз “Златната пара” на пълните отличници в курса на обучение и най-добрите в избраната специалност и професия от завършващите обучението си. От 2008/2009 приз „Златна пара” е с барелеф с лика на партрона на училището и се присъжда за отличник на випуска, а приз „Сребърна пара” за отличен успех и постижения в национални състезания и конкурси. За приз «Най-добър в професията» се връчва плакет.

От 2012г. ежегодно се присъжда еднократна награда «Ученик на годината».

От учебната 2009/2010 г е въведена в действие система за морално и материално стимулиране на ученици и учители.

Учебният процес и професионалната подготовка са организирани в:

- ✓ 20 класни стаи
- ✓ специализиран кабинет по счетоводство
- ✓ офис-кабинет за УТФ и Учебни компании
- ✓ специализиран кабинет по туризъм
- ✓ специализиран кабинет по сервиране и барманство
- ✓ оборудвана учебна кухня
- ✓ 2 интерактивни класни стаи за обучение по професионален чужд език
- ✓ 3 компютърни кабинети

Професионална гимназия по стопанско управление, администрация и услуги  
„Атанас Буров“ гр. Силистра

✓ лаборатория по химия.

За учебната 2020/2021г. в ПГСУАУ „Атанас Буров“ се обучават 329 ученици в дневна форма на обучение, 18 в дуална форма, 7 в самостоятелна форма на обучение, 1 в индивидуална форма и 11 в комбинирана форма по следните специалности:

- ✓ „Икономическа информатика“
- ✓ „Икономика и мениджмънт“
- ✓ „Организация на туризма и свободното време“
- ✓ „Съдебна администрация“
- ✓ „Електронна търговия“
- ✓ „Оперативно счетоводство“
- ✓ „Малък и среден бизнес“
- ✓ „Производство и обслужване в заведенията за хранене и развлечения“

Във всички специалности се изучават като първи и втори чужд език английски, немски, френски и език. В гимназията се обучават ученици по 11 специалности: с придобиване на III СПК – 8, II СПК -1 и с I СПК -2. Извършва се обучение и за част от професията „Оператор на компютър“, „Организатор на интернет приложение“, „Готвач“ и „Сервитьор-барман“. В училището се обучават 14 ученици със СОП.

Педагозите в гимназията са 35. От тях 29 са с ОКС Магистър, 6 с ОКС Бакалавър, 29 от учителите имат ПКС. Средната възраст на педагогическия персонал е 51,5 години. 86% са жени. Създаден е електронен регистър за квалификационна дейност на учителите. В разнообразни форми и дейности на регионално, национално и международно ниво през 2019-2020 г. са участвали 100% от учителите.

18 преподаватели са подготвили ученици - призьори на състезания, олимпиади, конкурси и други изяви.

Около 30 % от учениците в гимназията са участвали в различни олимпиади, конкурси и състезания. Участие в училищен/общински кръг на олимпиади и състезания по професии – 348. Участие в областен/регионален кръг на олимпиади и състезания по професии – 46. Участие в национален кръг на олимпиади и състезания по професии - 34. Има 12 класирания на призови позиции от национален кръг на олимпиади и състезания и получени множество призови и специални награди. 2 ученици са стипендианти на фондация „Атанас Буров“.

Критерии за професионализма на преподавателите и качеството на професионалното обучение са резултатите от ДЗИ и държавните изпити за професионална квалификация. Държавните изпити преминават при стриктно прилагане на критериите за оценяване по Националните изпитни програми.

Общият брой на учениците от випуск 2020 г. е 74, като всички са допуснати до ДЗИ на майска сесия. Успешно положили и двата изпита са 73 ученици. Относителния дял на учениците, успешно положили двата държавни зрелостни изпита към допуснатите до зрелостни изпити е 99%.

Допуснатите ученици до ДКИ са 74. От тях успешно са положили двата изпита на юнска сесия 58 ученици. Относителния дял на учениците, успешно положили двата държавни квалификационни изпита към допуснатите до квалификационни изпити е 78%. От съществено значение за обективното провеждане и оценяване на Държавните изпити е участието на представители на работодателите в изпитните комисии.

Работодателите оценяват високо сътрудничеството с ПГСУАУ „Атанас Буров“ и с удоволствие са готови да поддържат и създават договорни отношения с наши ученици. 64% от

Професионална гимназия по стопанско управление, администрация и услуги  
„Атанас Буров“ гр. Силистра

служителите във фирмите партньори са възпитаници на гимназията. Гимназията осъществява политика на съответствие на предлаганите специалности с потребностите от работна сила на регионалния пазар. Професиите, по които са се подготвяли завършващите ученици/курсисти, са търсени на регионалния пазар на труд.

През последните 3 години приемът на ученици е както следва: за учебната 2018/2019 г. – 70 ученици, за учебната 2019/2020г. – 74 ученици, за учебната 2020/2021г. -73 ученици. За учебната 2021/2022 г. очакваният прием на ученици е 78 ученици Демографската криза неминуемо се отразява върху броя на приетите ученици през последните години, но ПГСУАУ „Атанас Буров“ е едно от училищата в област Силистра, изпълняващо план-приема и запазващо максимална пълняемост на паралелките през целия курс на обучение.

ПГСУАУ „Атанас Буров“ осъществява добро взаимодействие с институциите в системата на образованието, органите на местното самоуправление, териториалните органи на изпълнителната власт. Педагогическият съветник успешно си сътрудничи с МКБППМН чрез обществен възпитател и психолог. Екипът оказва системна помощ на учениците с тежки проблемни прояви. Има създаден регистър за ученици в риск. Училищният координационен съвет осъществява превантивна дейност, подпомагайки класните ръководители и Училищния парламент при осъществяване на дейности по превенция на тормоза и насилието в училище.

През учебната 2015/16 година ученичката Ваня Стойчева стана лауреат на олимпиадата по география и участва в международната олимпиада в Пекин, Китай. На същата ученичка за пръв път в историята на училището бе присъдена Национална диплома.

В ПГСУАУ „Атанас Буров“ са приети мерки за повишаване на качеството на образованието съгласно ЗПУО. Това позволява да се разпознават добрите практики и да се създават условия за тяхната устойчивост, разкрива се потенциалът за развитие на гимназията, идентифицират се проблемните области и се очертават приоритетите за следващите оценки.

## 2. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОБРАЗОВАТЕЛНАТА ИНСТИТУЦИЯ. PEST. SWOT АНАЛИЗ

### 2.1 PEST- АНАЛИЗ НА ВЪНШНАТА СРЕДА

**P - политически**

**E - икономически**

**S – социални**

**T – технологични фактори.**

#### ПОЛИТИЧЕСКИ ФАКТОРИ

↓ Държавна образователна политика, съобразена с изискванията на европейските институции в областта на образованието

Актуална политика в сферата на образованието и обучението формулирана в приоритета „Образование и умения“ на визия, цели и приоритети на Националната програма за развитие БЪЛГАРИЯ 2030, одобрена с Решение № 33 на Министерския съвет от 20 януари 2020 г. и насочена към създаване и развиване на подходяща и позитивна образователна среда: съвкупност от условия, фактори и елементи, гарантиращи ефективно протичане на образователния процес и превръщане на България в страна, в която знанието и иновациите са двигатели на икономиката.

- Влизане в сила на нов Закон за предучилищното и училищното образование;
- Прилагане на национални стратегии, свързани с развитието на образованието;